

第173回 定時株主総会招集ご通知

ともに歩む、その先の革新へ



ブランドメッセージ

当社のこれまでの歩み(歴史)と想い(価値観)を端的に示し、当社の認知度とステークホルダーの理解を向上させるため、ブランドメッセージを作成しました。110年を超える歴史の中で幾多の困難を乗り越えてきた当社が、全てのステークホルダーとともに新たな技術革新に挑み、成長し続ける意思を表現しています。



イビデン株式会社
代表取締役社長

河島 浩二

イビデン株式会社

証券コード 4062

株主の皆様におかれましては、平素よりイビデン株式会社並びにイビデングループ各社に格別のご配慮を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第173回定時株主総会招集ご通知をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶申し上げます。

2025年度の電子事業におきましては、生成AI関連を中心とした成長領域が引き続き堅調に推移しました。また、自動車業界の排気系部品市場は、米国の関税政策変更に伴って端を発する世界的な景気先行きの不透明感により、グローバルでの自動車生産台数の伸びが鈍化しました。

これらの市場環境変化を受け、AI向けを中心とした成長領域の受注に対応するため、大野事業場の量産を昨年10月より計画通り開始しました。また、今後更なる需要拡大が見込まれる高機能IC/パッケージ基板の生産能力増強を図る目的で、2026年度から2028年度の3ヶ年で、河間事業場及び大野事業場を主要な対象とする総額5,000億円規模の投資計画を、本年2月に対外発表しました。また、セラミック事業におきましても、将来のパワートレインの多様化に向けた布石として、2025年度より、技術開発本部から、NEV*事業部としてセラミック事業本部へ事業移管しております。

その結果、連結全体では売上高4,162億円、営業利益620億円、経常利益608億円、親会社株主に帰属する当期純利益637

* NEV : EVバッテリー用安全部材

億円となり、前年対比で増収増益となりました。

2026年度における全体の事業環境としましては、中東情勢を含む地政学リスクを筆頭に、世界の政治・経済動向は、不確実性と不透明感が強い状態が続くと見込まれます。

このような事業環境の中、電子事業におきましては、市場環境変化への対応とAI向けを中心とした成長市場の需要を確実に取り込むべく、既存工場の生産数量最大化とともに、河間事業場及び大野事業場の能力増強投資を計画通り進めてまいります。また、セラミック事業におきましては、既存分野に加えて、電動車やエネルギー分野といった新たな市場での事業拡大に取り組んでまいります。

引き続き、当社におきましては、中期経営計画「Moving on to our New Stage 115 Plan」(2023年度から2027年度まで)に基づき、事業環境変化への対応と、持続可能な成長の両立に向けた取り組みを進めてまいります。また、事業成長を支える土台としてのコーポレート・ガバナンス体制につきましては、取締役会全体のスキルセットを更に充実させるべく、新たな取締役候補者1名を議案として提出させていただきました。

株主の皆様におかれましては、今後も当社グループへの変わらないご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

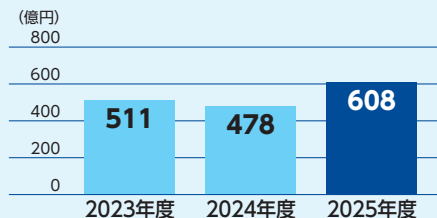
2026年6月4日

(電子提供措置の開始日2026年5月27日)

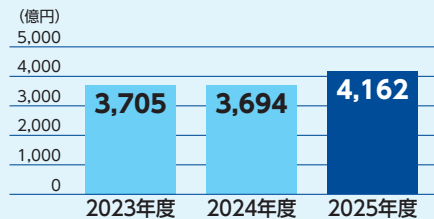
連結決算ハイライト

Financial Highlights

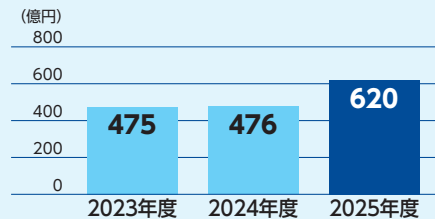
経常利益



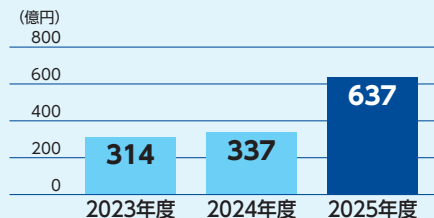
売上高



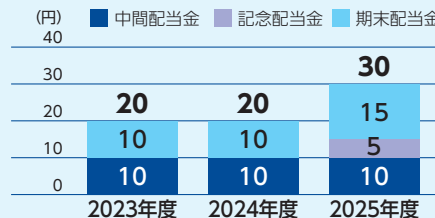
営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益



1株当たり配当金^(注)



(注) 当社は、2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っております。上記の「1株当たり配当金」に記載の配当金額につきましては、2023年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出及び表記しております。

第173回定時株主総会招集ご通知

記

日時

2026年6月19日（金曜日）午後2時（午後1時受付開始）

※昼食のご用意はございません。※議決権の事前行使期限は6月18日です。

場所

岐阜県大垣市神田町二丁目1番地
イビデン株式会社 本社2階 ホール

バスのご案内



JR東海道本線

「大垣駅」南口

午後1時25分

会議の目的事項

報告事項

- (1) 第173期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
- (2) 第173期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項

議案 監査等委員でない取締役8名選任の件

事前行使期限

書面による議決権行使



2026年6月18日（木）
午後5時必着

インターネットによる議決権行使



2026年6月18日（木）
午後5時まで



同封の議決権行使書用紙の右下にあるQRコードより議決権行使画面へお進みください。
※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。

議決権行使ウェブサイト

<https://www.soukai-portal.net/>

事前質問受付
のご案内

事前質問受付期限 **2026年6月4日（木）午前9時から2026年6月12日（金）午後5時まで**

本株主総会においては、株主総会ポータルを通じて、株主様より議案に関するご質問を事前に承ります。いただいたご質問の中で株主の皆様に関心が高いと思われるご質問については、本株主総会にて取り上げさせていただきます。招集通知の確認、議決権行使方法と同様に、株主総会ポータルにアクセスいただき、トップ画面から「事前質問へ」ボタンをタップ/クリックします。「事前質問のご入力」画面が表示されますので、以降は画面の案内に従ってご質問をご入力ください。

株主総会ポータルへのアクセス方法につきましては、裏面の「株主総会ポータル®のご案内」をご参照ください。

※株主様お一人につき、ご質問は3回まで、1回当たり200文字以内とさせていただきます。

※いただいたご質問に対して、個別に回答はいたしませんのでご了承ください。

※本株主総会で取り上げることに至らなかったご質問につきましては、今後の参考とさせていただきます。

招集にあたっての決定事項

- 議決権行使書面により議決権を行使され、かつ、インターネットでも議決権を行使され、議決権行使が重複した場合は、インターネットにより議決権行使したものを有効とさせていただきます。
- インターネットによって、複数回の議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- 議決権行使ウェブサイトをご利用いただくためのプロバイダへの接続及び通信料金は、株主様のご負担となります。
- 議決権行使書に議案に対する賛否が表示されていない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

以上

当日のご出席に代えて、書面またはインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討くださいまして、**2026年6月18日（木曜日）午後5時まで**に議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

また、当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、議決権行使書用紙をご持参いただいても、株主ではない代理人あるいは同伴の方等、議決権を行使することができる株主様以外の方はご入場いただけません。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます（ただし、お身体の不自由な株主様の介助者の方及び介助犬等はご入場いただけます）。



本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、以下のウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://www.ibiden.co.jp/ir/shareholders/guide/>



東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



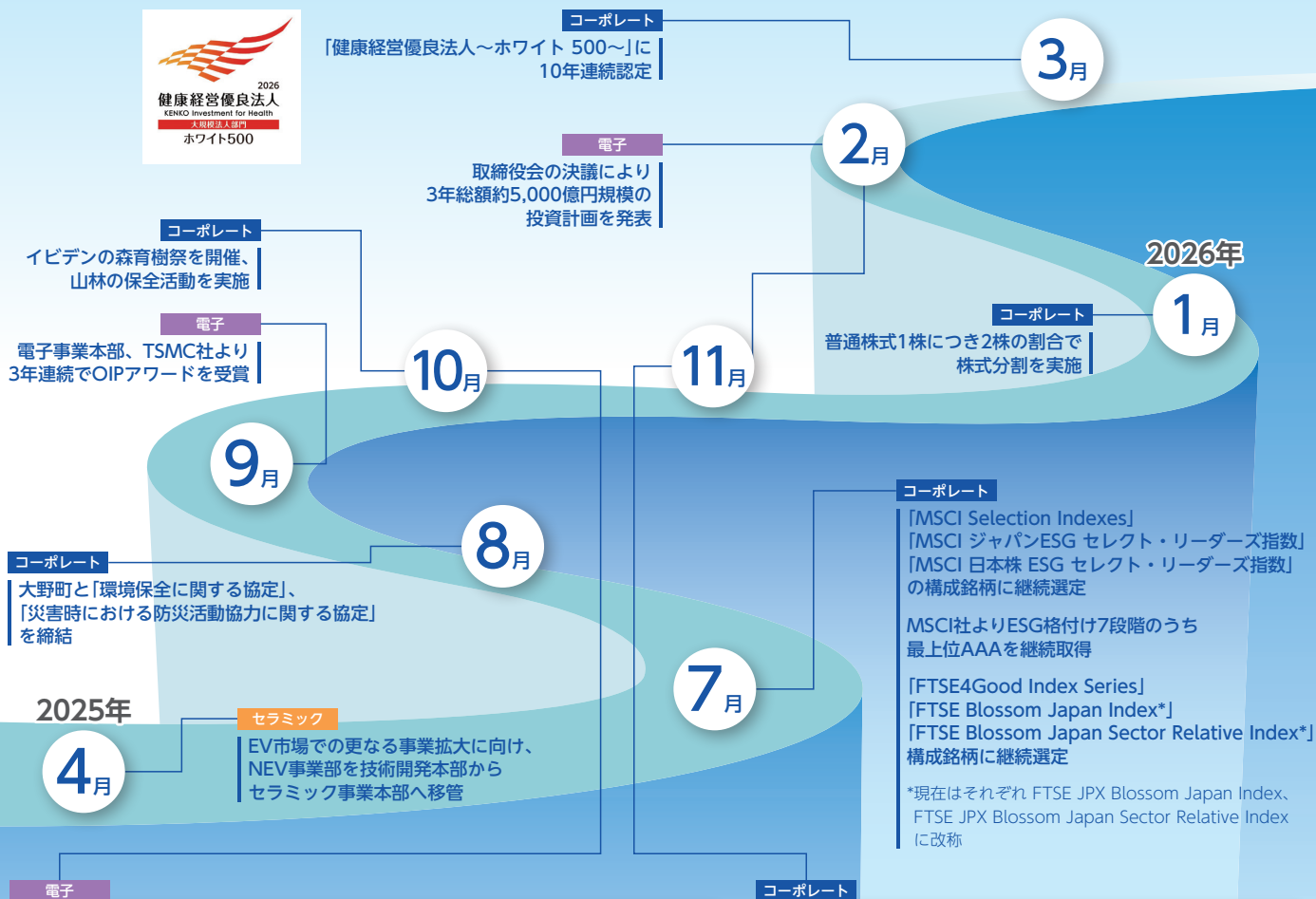
上記ウェブサイトについては、当社名または証券コード（4062）を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上、ご覧ください。

書面交付請求された株主様へご送付している書面には、法令及び当社定款の規定に基づき、以下の事項を記載しておりません。なお、監査等委員会及び会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。

- 事業報告 [主要な事業内容][主要な営業所及び工場]
[主要な借入先][会社の株式に関する事項]
[会社の新株予約権等に関する事項]
[社外取締役に関する事項]
[会計監査人に関する事項][会社の体制及び方針]
- 連結計算書類 [連結株主資本等変動計算書][連結注記表]
- 計算書類 [貸借対照表][損益計算書][株主資本等変動計算書]
[個別注記表]
- 監査報告書 [会計監査人の監査報告書(連結・単体)]
[監査等委員会の監査報告書]

なお、電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。

2025年度サマリー



大野事業場の開所式を挙行、量産稼働開始

大野事業場は、当社国内最大級の生産エリアを誇る世界最先端のICパッケージ基板生産工場として、AIサーバー向け製品を中心に2025年10月より量産稼働を順次開始しました。開所式における挨拶で河島社長は、「建設にご尽力された皆様や近隣地域の皆様のご理解とご協力に対し、心より感謝を申し上げますとともに、大野事業場がAIサーバー向け製品の生産能力を大幅に拡大する拠点として、顧客の多様なニーズに迅速かつ柔軟に対応できる体制を構築し、岐阜県から世界のAIインフラを支える製品をサポートできることを心から誇りに思う」と述べました。最先端のICパッケージ基板の需要は拡大しており、大野事業場での量産と既存工場の柔軟な活用で高付加価値製品の受注を最大化し、製品の安定供給を通じてグローバルな半導体産業の発展に貢献してまいります。



日経平均株価を構成する225銘柄、MSCI ACWIに新規採用

当社は、日本の代表的な株価指数である日経平均を構成する225銘柄(2025年11月)及び世界各国の株式市場を対象に株価指数の算出・公表を行う米国の金融サービス会社であるMSCI Inc.が算出・公表するグローバルな株価指数「MSCI ACWI (MSCI All Country World Index)」の構成銘柄(2026年2月)に新規採用されました。これらの採用は、当社の企業価値や信頼性、そして市場における存在意義が国内外の市場において広く評価された証であると認識しております。また、国内外の幅広い投資家の皆様の当社への注目度を高め、当社が新たな成長ステージへと進む大きな機会になると期待しております。今後も、ステークホルダーの皆様のご期待にお応えできるよう、持続的な企業価値向上に努めてまいります。

当社元代表取締役会長の多賀潤一郎氏が、2025年11月20日に、永眠いたしました。
生前のご厚誼を深謝し謹んでお知らせ申し上げます。

株主総会 会場ご案内図

会場

イビデン株式会社 本社2階 ホール

岐阜県大垣市神田町二丁目1番地

アクセス

当日は、JR東海道本線「大垣駅」南口から午後1時25分に出発予定のバスを用意しております。なお、ご乗車いただける人数には限りがございます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

- 大垣駅から車で約8分(約2km)
- 西大垣駅から徒歩2分(200m)

お身体の不自由な株主様または障がいのある株主様へ

ご要望に応じて、車いすのサポート、席やお手洗いへの誘導等お手伝いさせていただきますので、お気軽にお声をおかけください。

また、当日サポートを必要とされる方は、2026年6月18日(木曜日)午後5時まで以下のメールアドレスまでご連絡ください。

[メールアドレス] kabuso@ibiden.com



駐車場が満車になりましたら係員が誘導いたします。

『株主総会ポータル®』のご案内



招集通知の確認も議決権行使も簡単に！

POINT 1 ▶ スマートフォンで読みやすい

議案情報、企業情報、業績情報を読みやすく。株主総会資料も閲覧できます。

POINT 2 ▶ 簡単・便利にアクセスが可能

お手元のスマートフォン等で議決権行使書用紙に記載のQRコード®を読み取り簡単にアクセスできます。

ID・パスワードの入力は不要です。
※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。



PC等からもアクセスいただけます

以下のURLより議決権行使書用紙に記載のログインID・パスワードをご入力の上、アクセスしてください。

株主総会ポータルURL
<https://www.soukai-portal.net>



■ 議決権行使方法

ログイン後の画面で「議決権行使へ」ボタンをクリックし、以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

議決権行使ウェブサイトも引き続きご利用いただけます。
<https://www.web54.net>

POINT 3 ▶ 議決権行使も楽々

ボタン1つで議決権行使画面へ移動。議案を確認後、そのまま議決権行使が可能です。



インターネットによる議決権行使期限 2026年6月18日(木)午後5時まで

ご注意事項

- 一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、議決権行使書用紙に記載の「ログインID」「パスワード」をご入力いただく必要があります。
- インターネットと書面により重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効なものとし、インターネットによって複数回議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- 1・4・7・10月の第1日曜日0:00~5:00は、メンテナンスのためご利用いただけません。

株主総会ポータルのご利用方法・インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
0120-652-031 (受付時間 9時~21時)



ぜひQ&Aもご確認ください。



投資家情報

統合報告書

<https://www.ibiden.co.jp/ir/library/annual/>



有価証券報告書

<https://www.ibiden.co.jp/ir/library/securities/>



決算短信

<https://www.ibiden.co.jp/ir/library/statement/>



その他IR関連

<https://www.ibiden.co.jp/ir/library/>



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。