

イビデン株式会社  
<https://www.ibiden.co.jp/>

〒503-8604  
岐阜県大垣市神田町2-1  
Tel:0584-81-3111 (代)

■発行:経営企画部 経営企画グループ



本レポートは、適切に管理された森林から生まれた「FSC®認証紙」を使用し、植物油インキおよび有害な廃液の出ない水なし印刷で印刷しています。また、デザインはグラフを見やすくするなど色覚の個人差に配慮しています。

CORPORATE  
PROFILE





人財育成を基盤に、  
安定して成長し、  
より多様な人材が  
いきいきと活躍できる  
会社を目指してまいります。

イビデングループは、1912年に、地域経済の振興を目的に「揖斐川電力株式会社」として創業いたしました。100年を越える歴史の中で、当社グループを取り巻く環境は大きく変化してまいりましたが、当社には、いかなる状況下においても一致団結し、たゆむことなく独自の技術を究め、時代のニーズを捉えた製品開発に挑み続けてきた歴史があります。

当社におきましては、環境の変化を乗り越え、次の100年も持続的な成長を実現するため、2018年度より5カ年の中期経営計画「To The Next Stage 110 Plan」を始動しております。企業活動を支えるのは人財である

との基本方針のもと、人財育成を基盤に、伸びる市場に対して、積極的に経営資源を投入し、既存事業の競争力強化と新規事業の拡大によって安定した成長を実現するとともに、全てのステークホルダーの皆様より信頼される会社に向け、ESG(環境・社会貢献・ガバナンス)経営を推進してまいります。

これからも、イビデングループを末永くご支援賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 **青木 武志**

# To The Next Stage 110 Plan

2018-2022年

次の100年も持続的な成長を実現するため、2018年度から2022年度までの5カ年の中期経営計画「To The Next Stage 110 Plan」を始動しております。全てのステークホルダーの皆様より信頼される会社に向け、ESG経営を推進してまいります。

活動の柱

- 01 既存事業の競争力強化
- 02 新規事業の拡大
- 03 人財育成
- 04 ESG経営の推進

## content

トップメッセージ	1	事業・製品紹介(セラミック事業)	11
イビデングループ中期経営計画	2	事業・製品紹介(その他事業)	13
企業理念	3	拠点紹介(国内拠点)	15
技術と事業の変遷	5	拠点紹介(海外拠点)	16
価値創造ストーリー	7	会社情報	17
事業・製品紹介(電子事業)	9		

世代や国籍を超えて受け継ぐ  
「イビデンウェイ」。  
ESG経営を推進することで、  
持続的な成長を実現します。

イビデングループ行動憲章

グローバル企業としての役割やステークホルダーからの要請事項を反映した「イビデングループ行動憲章」を定め、目指す姿をイビデングループ全体で共有しています。

- 第1条 法令および倫理の遵守
- 第2条 ステークホルダーとともに発展する会社
- 第3条 お客さまへの感動の提供
- 第4条 グローバル化に対応した経営
- 第5条 地球環境との共存
- 第6条 魅力的で活力にあふれる会社

イビデンウェイ

MISSION

企業理念

私たちは、  
人と地球環境を大切にし、  
革新的な技術で、  
豊かな社会の発展に貢献します。

SPIRIT

共有すべき行動精神

誠実

和

積極性

イビテクノ  
の進化

IBIDEN WAY

イビデンコーポレートロゴマーク



この輪は、グローバルに集う人たちが、その道のプロとなり、更なる高みを目指して、スパイラルアップする姿をイメージしています。

誠実

私たちは、  
現地現物を行動の基本におき、  
顧客や社会からの  
信頼に応えます。

和

私たちは、  
全員参加のもと、  
多様な英知を結集し、  
より大きな力を生み出します。

積極性

私たちは、  
時代の変化を予見し、  
新たな価値の創造に  
果敢に挑戦します。

イビテクノの進化

私たちは、  
創意と工夫を重ね、  
高き目標をやりきること  
で成長します。

「イビテクノ」とは

独自のコア技術を融合・複合し、新しい技術を創造する、  
当社に脈々と受け継がれてきた普遍の精神です。

# 独自の技術を進化・融合させながら、新たな技術や製品を開発し、事業を展開してきました。

技術の変遷

1912年～1970年

素材中心型の事業展開期

1971年～1990年

事業の再構築期 企業変革をなす精神⇒イビテクノの創出

1991年～2001年

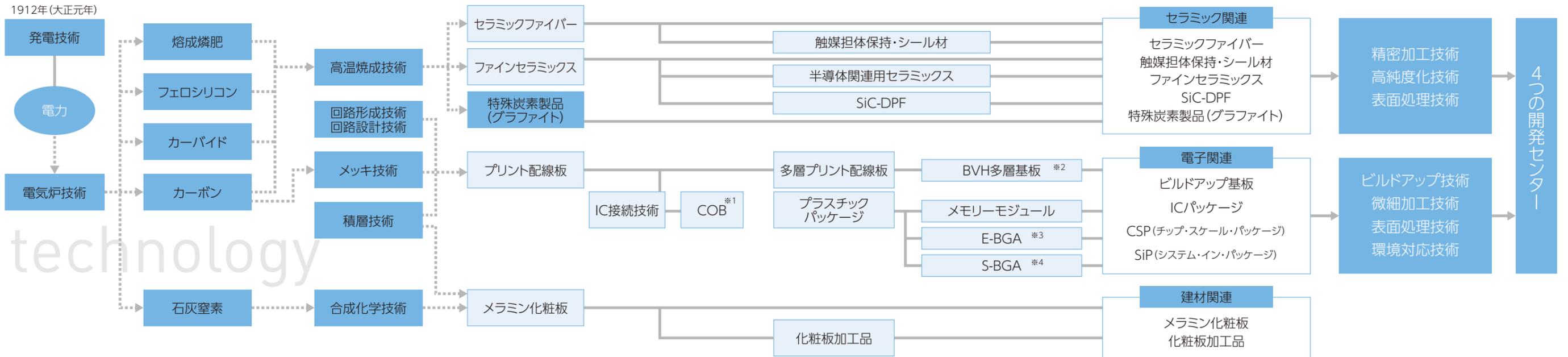
新規事業の創出期 イビテクノの追求

2002年～2011年

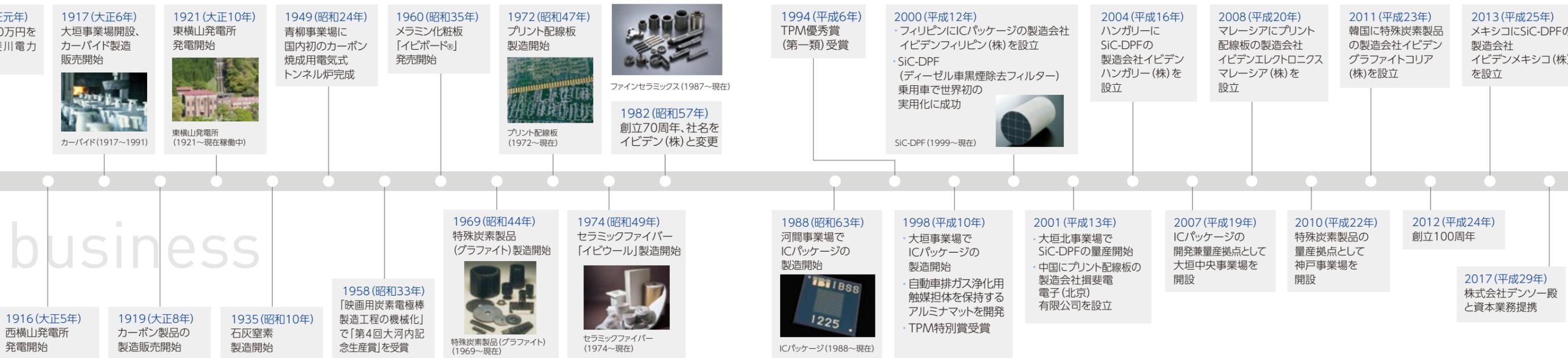
中核事業の育成期 イビテクノの深耕

2012年～

次の100年に向けて イビデン創立100周年



事業の変遷



※1 COB=Chip On Board ※2 BVH=Blind Via Hole ※3 E-BGA=Enhanced Ball Grid Array ※4 S-BGA=Simple Ball Grid Array

# 「人」「環境」を大切に、「イビテクノ」を進化させることで、持続的な価値創造を実現します。

地域経済の振興を目的とした水力発電会社として創立した当社は、人と地球環境を大切に、技術開発型企業として最先端の技術で、社会の発展に貢献してきました。これからも、独自の技術を進化・融合させ新たな技術を開発する「イビテクノ」を絶え間なく進化させることで、新しい価値の創造に挑戦し続けます。

## イビデンとSDGs

2015年9月、国連総会で「我々の世界を変革する：持続可能な開発のための2030アジェンダ」が採択され、その中で17の目標と169のターゲットからなる「持続可能な開発目標」(SDGs:Sustainable Development Goals)が策定されました。イビデンは企業理念として自然環境との調和や豊かな社会の実現を掲げており、革新的な技術で社会課題解決に繋がる製品を生み出すことにより発展を続けてまいりました。このSDGsで掲げられたゴールに対して、事業を通じて積極的に貢献していくことはすなわち、イビデンウェイのもとイビデンが社会に果たしていくべき使命であると考えています。



### 主要なインプット

**人的資本**  
人財経営  
従業員 **14,718人**  
(2019年3月末時点)

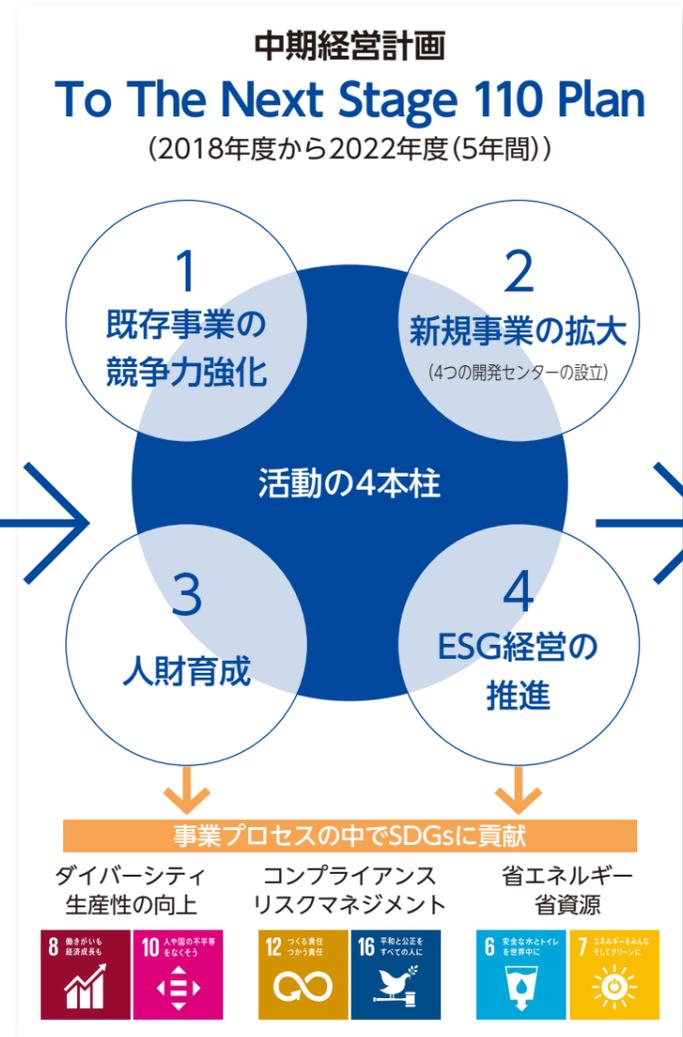
**自然資本**  
水の恵み  
水力発電量 **159,218MWh**  
(2018年度)

**社会・環境資本**  
顧客優先  
世界 **17カ国**  
**39拠点**  
(2019年3月末時点)

**知的資本**  
イビテクノの進化  
研究開発費 **749億円**  
14~18年度総額  
特許保有件数 **3,205件**  
(2018年度)

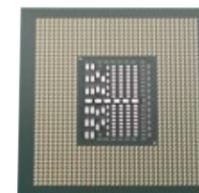
**製造資本**  
ものづくり力  
設備投資額 **1,636億円**  
14~18年度総額

**財務資本**  
健全な財務基盤  
企業格付け **A**  
格付投資情報センター(R&I)  
(2019年3月末時点)



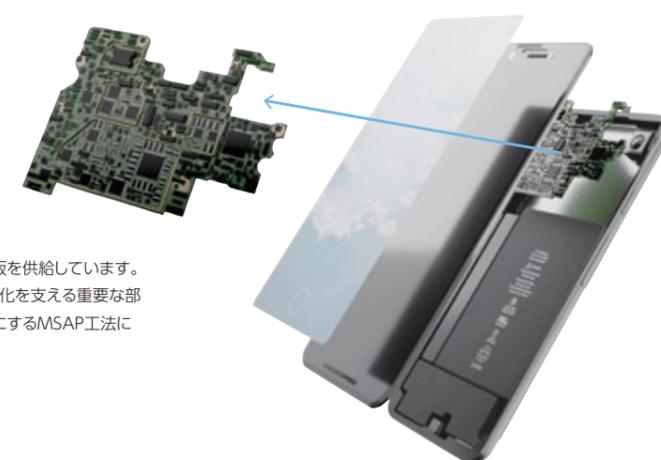


最先端の技術で、  
世界のエレクトロニクス  
分野をリードしています。



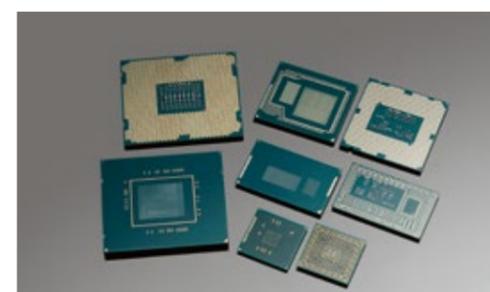
### ICパッケージ基板

パソコン・データセンター向けMPUや、AI・車載向けGPU(画像処理)を中心に、最先端のICパッケージ基板を供給しています。  
ICパッケージ基板は、ICチップと一体となって機能する重要な部品であり、イビデンではICチップの進化に合わせて常に付加価値を高めています。

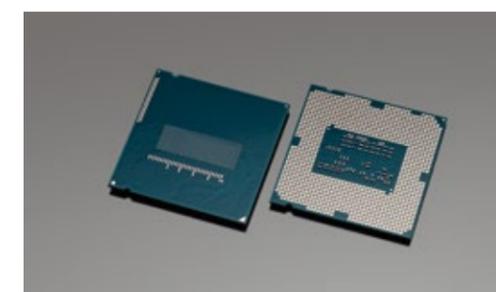


### マザーボード・プリント配線板

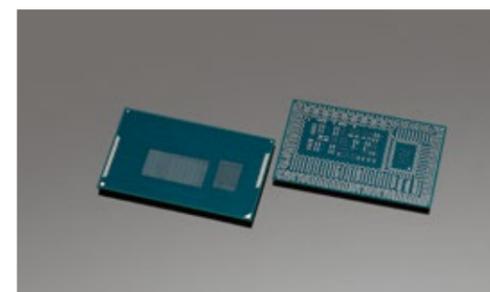
ハイエンドスマートフォンを中心に、高機能・高密度プリント配線板を供給しています。  
プリント配線板は、5Gの本格的普及に伴う製品の小型化・高機能化を支える重要な部品であり、イビデンでは、自由な回路設計と高密度な配線を可能にするMSAP工法によって、お客様のニーズにお応えしています。



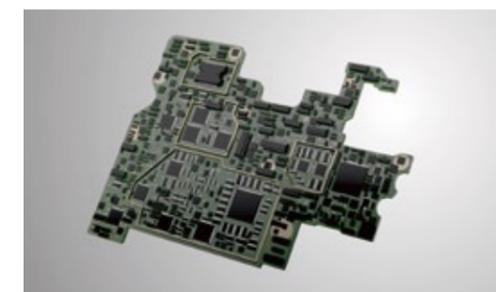
ICパッケージ基板



デスクトップPC向けICパッケージ基板



モバイルPC向けICパッケージ基板



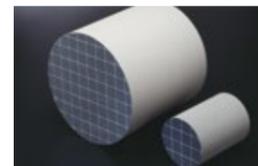
スマートフォン向けプリント配線板



長年培ってきた  
コア技術を進化させ、  
セラミックの新たな  
可能性を開拓しています。

### 自動車排気系部品 (DPF・AFP)

SiC (炭化ケイ素) 製DPFは、その性能や信頼性の高さから業界のスタンダード品に成長しました。また、触媒担体保持・シール材においても、市場トレンドにマッチした製品の供給で市場での高い評価とシェアを誇っています。これからも次世代に向けた高性能製品の開発や環境負荷低減に取り組んでいきます。



SiC-DPF  
(ディーゼル車黒煙除去フィルター)



触媒担体保持・シール材



### NOx浄化用触媒担体 (SCR)

NOx浄化触媒は、排ガス内のNOxを有効かつ効率的に低減処理する重要部品としてグローバルなお客様にご利用いただき、世界環境の向上に貢献しています。



自動車用



定置用



### 特殊炭素製品 (FGM)

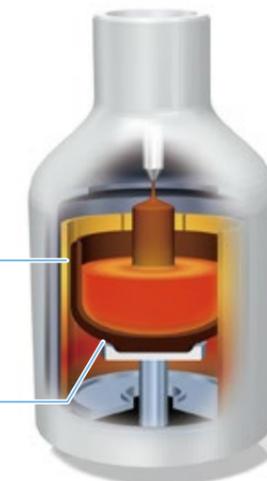
高強度・高純度・高耐久性など、優れた特性を活かし、高品位の半導体製造装置向け部材や放電加工用電極材、太陽電池製造装置向け部材など、あらゆる先端産業の発展に貢献しています。



グラファイトヒーター



グラファイトるつぼ



単結晶シリコン引上げ装置



耐熱用部材



放電加工用電極 EDX-7

### 高温断熱ウール

優れた耐熱性・断熱性を有し、焼成機器・燃料電池などの産業分野で幅広く使用されています。



IBI WOOL-E



IBI WOOL-E 2PM

# 「イビテクノ」から生まれた技術や製品がさまざまなフィールドで活躍しています。



壁面緑化(写真:豊洲フォレスト)  
※都市緑化機構国土交通大臣賞  
【イビテックグリーンテック(株)】



【Bino】のDOMALONE 外観  
【イビケン(株)】



屋上緑化(写真:東京ミッドタウン日比谷)  
【イビテックグリーンテック(株)】



【FREEQ HOMES】のLOAFER 外観  
【イビケン(株)】



【FREEQ HOMES】のLOAFER 内観  
【イビケン(株)】



GIフレーム工法(のり面工事)  
【イビテックグリーンテック(株)】



メラミン不燃化粧板リテクト/キッチンパネル  
メラミン加工扉BITICO(イビティコ)/扉  
【イビケン(株)】



抗ウイルスメラミン不燃化粧板  
リテクト/ウォール/壁面  
モダンブースト/トイレ  
スタイルツェルカウンター/カウンター  
【イビケン(株)】



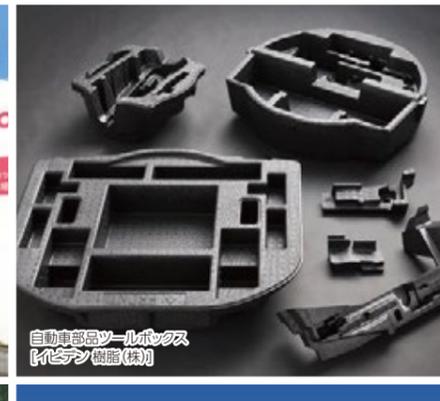
自動車(新車・中古車)の販売、  
自動車整備など  
【イビデン産業(株)】



ガソリンスタンドの運営  
【イビデン産業(株)】



ドコモショップの運営  
【イビデン産業(株)】



自動車部品ツールボックス  
【イビデン樹脂(株)】



環境測定・分析・評価  
【イビデンエンジニアリング(株)】



小水力発電  
【イビデンエンジニアリング(株)】



建材用断熱材  
【イビデン樹脂(株)】



業務システム・ネットワーク構築、  
総合健診システム等のオリジナルソフトの販売  
【タック(株)】



乾燥食品(具材)の開発・製造  
【イビデン物産(株)】



工業ガスや関連製品の充填・販売  
【イビデンケミカル(株)】

## 建設

**イビテックグリーンテック株式会社**  
〒503-0021 岐阜県大垣市河間町3-55  
Tel:0584-81-6111  
のり面工事、造園工事、緑化工事など

**イビデンエンジニアリング株式会社**  
〒503-0973 岐阜県大垣市木戸町1122  
Tel:0584-75-2301  
環境測定・分析、各種機械設備の設計・施工

## 建材

**イビケン株式会社**  
〒503-8561 岐阜県大垣市河間町1-60  
Tel:0584-74-3355  
内装用化粧板・住宅設備機器・  
建材製品・企画住宅などの製造・販売

## その他

**イビデン産業株式会社**  
〒503-0936 岐阜県大垣市内原1-197  
Tel:0584-89-0777  
石油製品、移動体通信機器、自動車の販売・整備、  
物流、保険、旅行

**イビデンケミカル株式会社**  
〒503-8503 岐阜県大垣市青柳町300  
Tel:0584-89-7491  
工業ガスおよび関連商品、化学品の製造・販売  
環境関連事業

**タック株式会社**  
〒503-0803 岐阜県大垣市小野4-35-12  
Tel:0584-75-6501  
ソフトウェア開発、Webサービス事業及び  
ネットワークの設計・施工

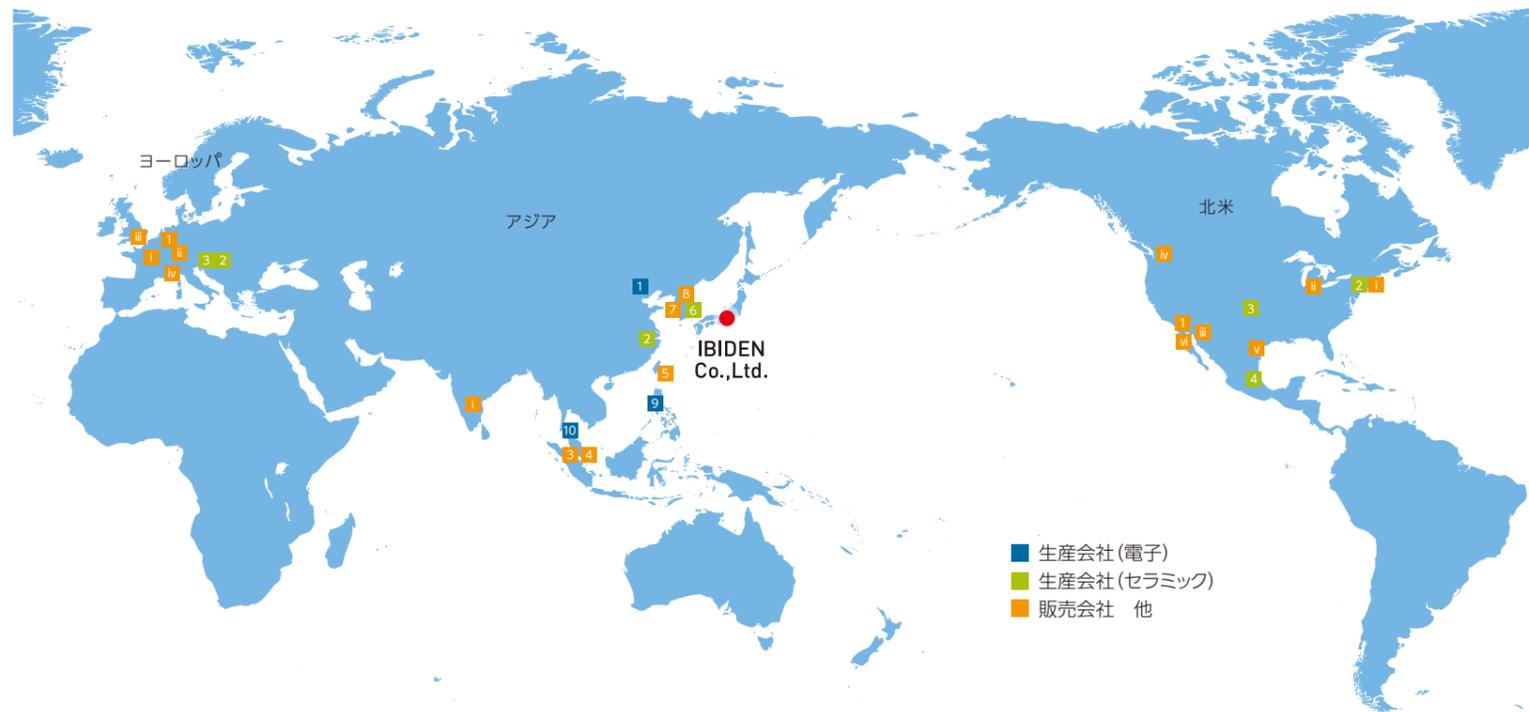
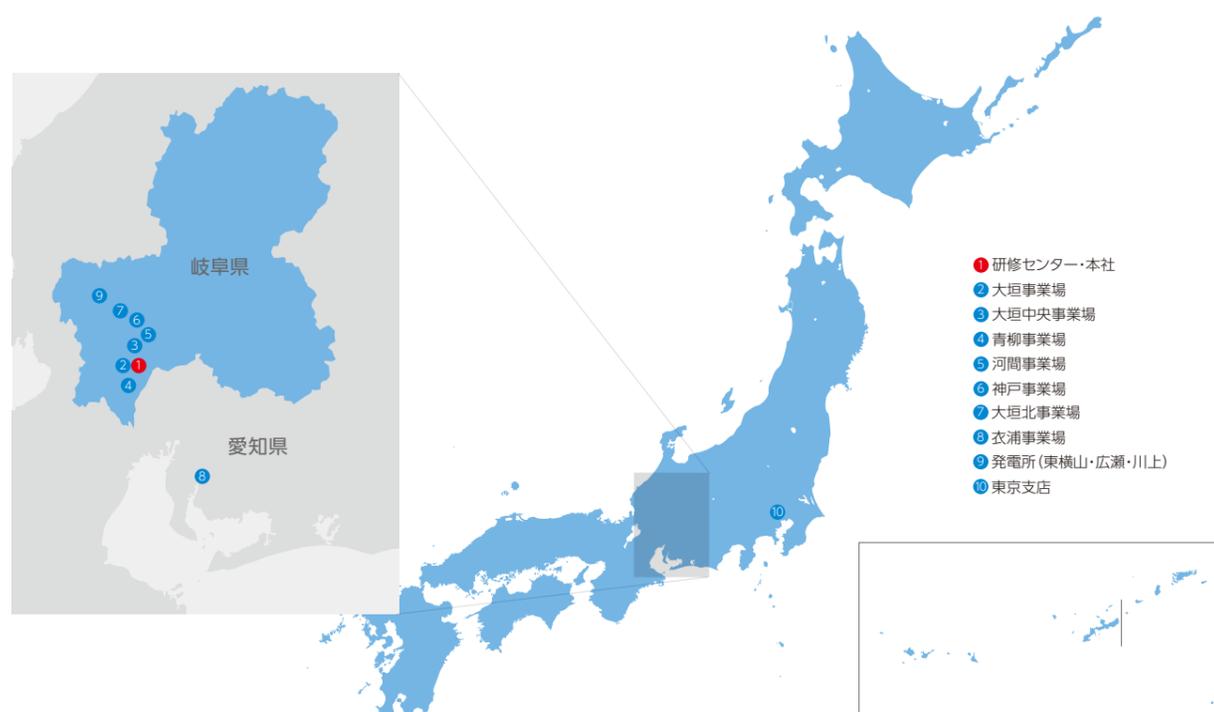
**イビテックグラフィック株式会社**  
〒503-8503 岐阜県大垣市青柳町300  
Tel:0584-89-6425  
グラフィック製品の加工・販売

**イビデン樹脂株式会社**  
〒503-2413 岐阜県揖斐郡池田町白鳥360  
Tel:0585-45-2405  
発泡樹脂製品の製造・販売

**株式会社イビデンキャリア・テクノ**  
〒503-8503 岐阜県大垣市青柳町300  
Tel:0584-89-7435  
工程請負、施設管理請負

**イビデン物産株式会社**  
〒501-0415 岐阜県本巣市有里339  
Tel:058-324-1151  
農畜水産物加工製品の開発・製造・販売

**イビデンオアシス株式会社(特例子会社)**  
〒503-0027 岐阜県大垣市笠縫町100-1  
Tel:0584-47-5181  
工場等各種建物の環境メンテナンス業務



1 研修センター・本社



〒503-8604 岐阜県大垣市神田町2-1  
Tel:0584-81-3111 (代)  
事業場開設:1917年12月(大正6年)

2 大垣事業場



〒503-0973 岐阜県大垣市木戸町905  
Tel:0584-81-3102 (代)  
事業場開設:1917年12月(大正6年)  
事業場敷地面積:77,626㎡  
生産品目:ICパッケージ基板

3 大垣中央事業場



〒503-0027 岐阜県大垣市笠縫町100-1  
Tel:0584-83-8620 (代)  
事業場開設:2007年4月(平成19年)  
事業場敷地面積:113,059㎡  
生産品目:ICパッケージ基板

4 青柳事業場



〒503-8503 岐阜県大垣市青柳町300  
Tel:0584-89-3312 (代)  
事業場開設:1943年11月(昭和18年)  
事業場敷地面積:98,777㎡  
生産品目:プリント配線板、グラファイト製品、メラミン化粧板

5 河間事業場



〒503-8559 岐阜県大垣市河間町3-200  
Tel:0584-81-4472 (代)  
事業場開設:1939年8月(昭和14年)  
事業場敷地面積:56,237㎡  
生産品目:ICパッケージ基板、高温断熱ウール

6 神戸事業場



〒503-2321 岐阜県安八郡神戸町末守1120-1  
Tel:0584-28-1150 (代)  
事業場開設:2010年10月(平成22年)  
事業場敷地面積:68,239㎡  
生産品目:グラファイト製品

7 大垣北事業場



〒501-0695 岐阜県揖斐郡揖斐川町北方1-1  
Tel:0585-22-1111 (代)  
事業場開設:1989年4月(平成元年)  
事業場敷地面積:104,000㎡  
生産品目:SiC-DPF、グラファイト製品、ファイナセラミックス製品

8 衣浦事業場



〒444-1301 愛知県高浜市新田町5-1-7  
Tel:0566-53-4111 (代)  
事業場開設:1969年6月(昭和44年)  
事業場敷地面積:142,214㎡  
生産品目:触媒担体保持・シール材、グラファイト製品、発泡樹脂製品

9 エネルギー統括部



東横山発電所  
電力供給開始:1921年6月(大正10年)  
発電能力:27,900kW  
東横山・広瀬・川上発電所  
(2017年5月30日現在)

アジア

- 1 揖斐電電子(北京)有限公司
- 2 揖斐電電子(上海)有限公司
- 3 イビデンアジアホールディングス株式会社
- 4 イビデンシンガポール株式会社
- 1 インド支店

- 5 台湾揖斐電股份有限公司
- 6 イビデングラファイト코리아株式会社
- 7 イビデン코리아株式会社
- 8 イビデン・セラム・フラウエンタール韓国株式会社

- 9 イビデンフィリピン株式会社
- 10 イビデンエレクトロニクスマレーシア株式会社



揖斐電電子(北京)有限公司  
(プリント配線板)



イビデングラファイト코리아株式会社  
(グラファイト)



イビデンフィリピン株式会社  
(ICパッケージ基板)



イビデンエレクトロニクスマレーシア株式会社  
(プリント配線板)

ヨーロッパ

- 1 イビデンヨーロッパ株式会社
  - 1 アムステルダム(本社)
  - ii シュトゥットガルト支店
  - iv トリノ支店
  - 1 パリ支店
  - iii ロンドン支店
- 2 イビデンハンガリー株式会社
- 3 イビデンセラム株式会社



イビデンハンガリー株式会社  
(SiC-DPF、触媒担体保持・シール材)



イビデンセラム株式会社  
(NOx浄化用触媒担体)

北米

- 1 イビデンU.S.A.株式会社
  - 1 サンタクララ(本社)
  - ii デトロイト支店
  - iv ポートランド支店
  - i ボストン支店
  - iii フェニックス支店
  - v オースチン支店
  - vi サンディエゴ支店
- 2 マイクロメック株式会社
- 3 イビデン・セラム・エンバイロメンタル株式会社
- 4 イビデンメキシコ株式会社



イビデンU.S.A.株式会社

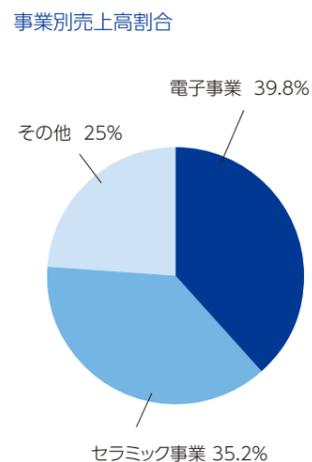
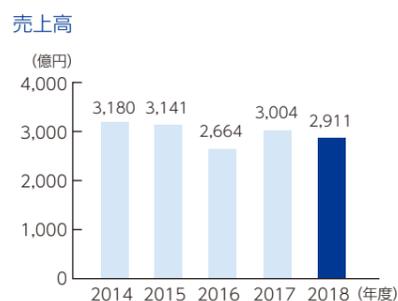


イビデンメキシコ株式会社  
(SiC-DPF)

■ 会社概要 (2019年3月31日現在)

商号	イビデン株式会社	事業所所在地	
創立	1912年(大正元年)11月25日	本社	〒503-8604 岐阜県大垣市神田町2-1 Tel:0584-81-3111(代)
資本金	64,152百万円	支店	東京
代表者	代表取締役社長 青木 武志 (2017年6月16日就任)	事業場	大垣、大垣中央、青柳、河間、大垣北、神戸(以上岐阜県)、衣浦(愛知県)
従業員数	【連結】14,718名 【単体】3,525名	生産品目	ICパッケージ基板、プリント配線板、SiC-DPF、SCR、 触媒担体保持・シール材、グラファイト製品、高温断熱ウール
		子会社数	連結子会社39社(国内18社、海外21社)

■ 財務概況(連結)



■ 財務情報開示について

株主・投資家向けサイト <https://www.ibiden.co.jp/ir/>



当社は、すべての株主や投資家に対し、公正、正確かつ理解しやすい情報の適時開示に注力しています。情報開示の基準は東京証券取引所・適時開示規則に基づき、投資判断に重要な影響を与える会社の運営・業務および財産などについての項目、すでに開示された重要な会社情報の内容の変更、中止についての項目とし、積極的かつ公平に開示する方針です。また適時開示規則に該当しなくとも、投資判断に重要な影響を与える会社情報については、できる限り正確、迅速に、適切な方法で開示します。

(2019年7月1日現在)

■ 役員・組織図

■ 取締役

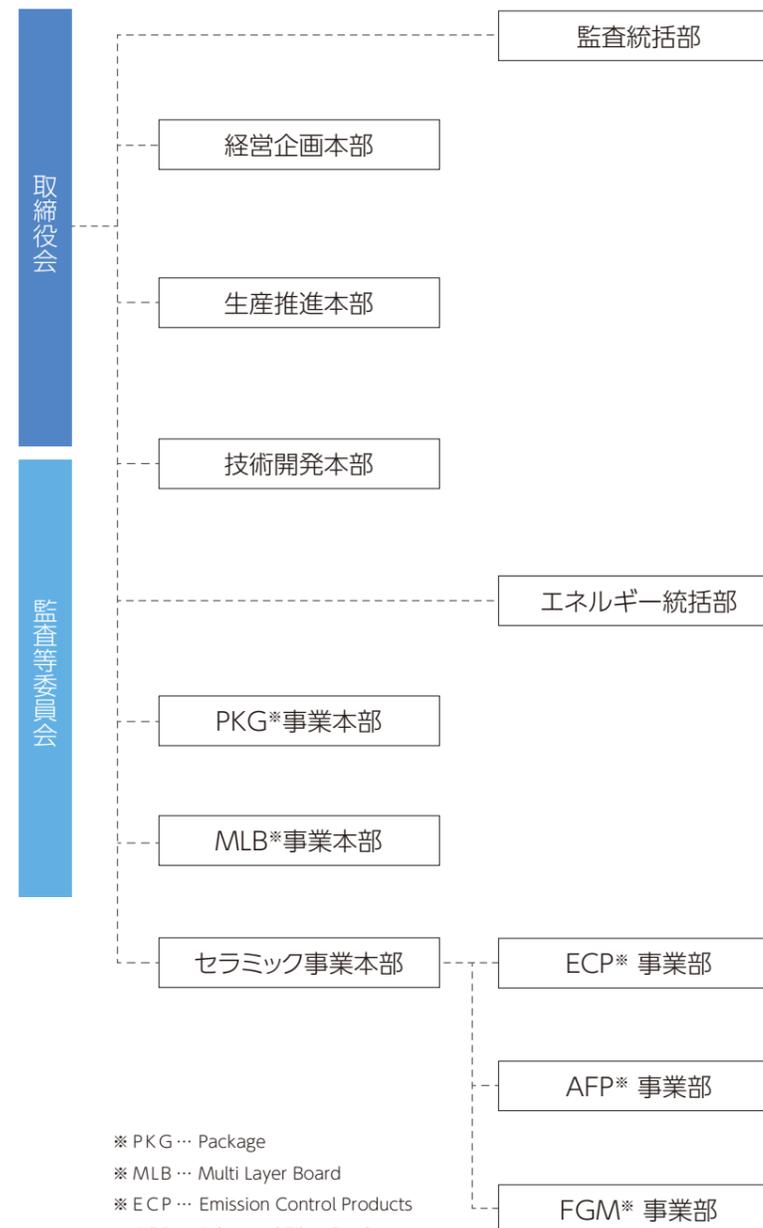
代表取締役	竹中 裕紀
代表取締役	青木 武志
代表取締役	児玉 幸三
取締役	生田 斉彦
取締役(社外)	山口 千秋
取締役(社外)	三田 敏雄
取締役(社外)	吉久 光一

■ 監査等委員

監査等委員(常勤)	阪下 敬一
監査等委員(常勤)	桑山 洋一
監査等委員(社外)	加藤 文夫
監査等委員(社外)	堀江 正樹
監査等委員(社外)	川合 伸子
補欠監査等委員(社外)	小森 正悟

■ 執行役員

会長	竹中 裕紀
社長	青木 武志
副社長	児玉 幸三
専務執行役員	生田 斉彦
常務執行役員	伊藤宗太郎
常務執行役員	河島 浩二
常務執行役員	久保 修一
執行役員	遠藤 本鎮
執行役員	平松 靖二
執行役員	佐野 尚
執行役員	稲垣 靖
執行役員	野田 宏太
執行役員	大野 一茂
執行役員	山田 啓二
執行役員	川崎 保典



※ PKG … Package  
 ※ MLB … Multi Layer Board  
 ※ ECP … Emission Control Products  
 ※ AFP … Advanced Fiber Products  
 ※ FGM … Fine Graphite Materials

(2019年7月1日現在)